

Peking University

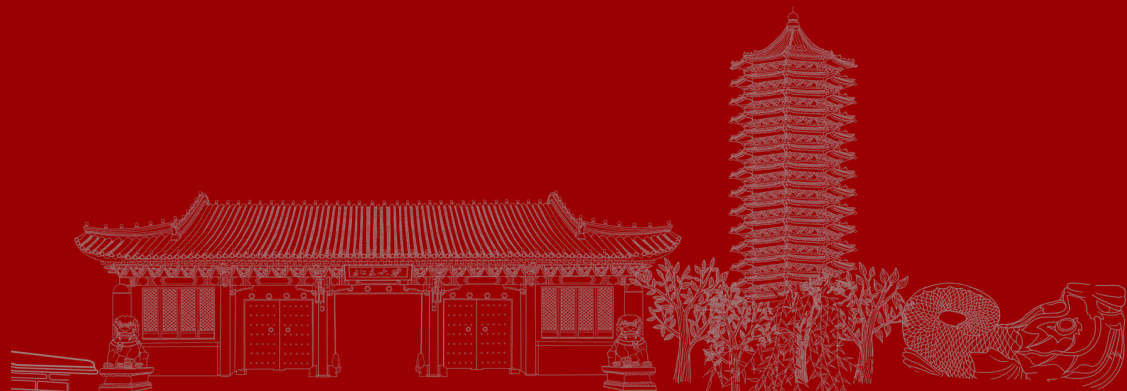


北京大学  
PEKING UNIVERSITY

# 新时代企业工商管理 高级研修班

审批编号

北大培训20250064号



## 课程背景 Course background



当前，中国和世界正在面临着百年未有之大变局。新时代催生新要求，新时代呼唤新模式，新时代锻造新龙头。

新经济形态的不断涌现及市场竞争模式不断产生的新变化，推动着企业管理模式快速向前发展，时代赋予的一系列的 new 变化要求作为经济发展的决定力量，我们的企业家们必须具备创新的思维、全新的视野、宏大的格局、先进的企业管理模式和不断更新的知识，才能在新时代为企业铺好路、把好舵，为企业发展插上腾飞的翅膀！



## 课程背景 Course background



本课程秉持“以北大创新精神，造卓越企业领袖”的理念，将企业管理与国家重大发展方向与战略紧密结合，为中国和全球的企业培养大批高层次、复合型领导人才。

本课程的定位是为全球培养具有国际视野、熟悉中国新时代特征，具备前瞻、哲思和创新能力的卓越领导人才，使其能够系统掌握宏观经济趋势、公司战略、公司治理、企业文化、品牌建设、管理创新、运营管理、投融资等领域的专业知识，运用先进的分析方法及技术，成为高层次、复合型的商业领袖和领导者。

本课程植根中国，放眼世界，理论与实践相结合，注重“价值、知识和技能”三位一体的工商管理领导力提升。

# 课程特色

Course features



北京大学  
PEKING UNIVERSITY



## 名师云集

汇集高校著名教授、管理专家、实战精英、国学大师、知名企业家。高视野、重实战、案例教学。学员有机会与专家、名师和行业精英零距离研讨，解决实际问题。

## 课程新颖

紧扣当前的经济形势，以及企业应该采取的整体对策，结合领导者应具备的综合素质提升，既相对独立，又浑然一体，服务于企业家的针对性需求。

## 高端平台

北大平台，拓展建立优秀人脉资源，商场实战以学会友，尊享人生广交天下精英。

## 资源共享

整合全国各地精英同学资源，终身受益，为同学们打造一个高质量，高层次的学习交流圈。

# 课程设置

Curriculum



## 新时代下的公司治理

查尔斯汉迪的S曲线  
企业成长的S曲线与投融资的形势  
资本市场收益三角形  
公司治理与组织成长

## 全球变局与中国发展

中国经济发展取得的成就  
全球体系结构和世界发展结构的巨变  
经济总量的结构性变化  
西方世界在全球体系中面临的挑战



## 现代企业法律风险防范与 制度建设

现代企业法律风险防范案例分析  
制度形成的决策机制、实施调查研究  
制度的审核、修改和定稿  
企业法律团队建设

## 企业顶层制度设计与 转型升级

企业顶层制度设计的底层逻辑：企业价值增值  
我国企业顶层制度设计的困境：“十大坑”  
现代企业顶层制度设计落地：生态股权管理

# 课程设置

Curriculum



北京大学  
PEKING UNIVERSITY

## 战略性人力资源 管理

战略框架  
管理层人员配置  
胜任力评价系统  
培训体系搭建  
绩效、薪酬管理

## 切割大营销及 品牌两级法则

营销本质:将同样产品  
卖出不同  
营销整合:打造营销整  
体竞争力  
争夺品牌高度--构建品  
牌规模优势  
构建品牌角度--构建品  
牌竞争优势

## 品牌塑造

明确品牌定位和价值  
主张  
品牌名称和文化塑造  
品牌传播和推广  
持续的品牌监控和反  
馈



# 课程设置

Curriculum



北京大学  
PEKING UNIVERSITY

## 新公司法下企业财税与风险管控

财税改革与企业形势

企业节税方案如何落地：案例分享

纳税筹划的五大原则与六大因素

## 逆势增长的商业模式

商业模式的概念与自我诊断

商业模式创新的五维模型

商业模式创新企业的盈利特点

企业家必须具备的五大能力

## 数字经济发展研究

数字经济发展驱动力

数字经济特点：创新性、规模性、革命性

数字经济政策与地位

数字经济发展新趋势



# 课程设置

Curriculum

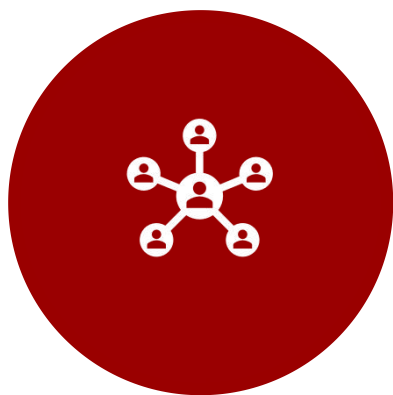


北京大学  
PEKING UNIVERSITY



## 数字化时代的消费者 洞察与营销创新

中国消费市场主要特征  
数字化时代中国消费者特征  
提升市场营销专业的区域匹配性  
如何打造与客户的‘超链接’



## 国学智慧与企业文化 精神

解析儒学经典《大学》  
大国崛起与文化创新  
文化创新的战略地位  
国学精粹与管理哲学



## 孙子兵法与企业战略 管理

孙子兵法战略谋略思想传播  
知己知彼，百战不殆  
修道保法，胜败之政；兵者，  
诡道也  
《孙子兵法》的战略思维与  
商战



## 组织行为学

组织管理与革新新背景  
组织变革  
组织变革的模型思路  
强有力的企业文化与学习  
型组织的构建  
管理技能评测与管理法则

# 课程设置

Curriculum



北京大学  
PEKING UNIVERSITY

## 领导力与企业变革管理

变革的时代领导力的机遇与挑战  
企业运营与管理变革的必要性  
变革周期模型、变革管理的流程架构  
变革管理周期与领导动作和管理动作分析

## 领导者的管理心理学

绩效管理心态转变有效沟通  
选人重在智慧与性格、心态与激励  
管理心理学  
谈判心理学

## 领导韬略与阳光心态修炼

登高而望-定好位选好路  
转变观念-把握时代脉搏  
调整心态-从容应对挑战

## AI大模型ChatGPT的传奇

为什么是chatGPT? 智力大脑的“变革”  
工业革命/智能革命的类比  
AIGC成为元宇宙的“生产力”  
chatGPT如何改变金融业?

## 团队熔炼

新思维助力团队协作与沟通  
提高团队协作效能  
团队协作模拟游戏

## 创意课堂

标杆企业研学  
主题沙龙及年会论坛  
整合校友企业资源

# 拟聘师资

## Proposed employment teachers



- |     |                                       |
|-----|---------------------------------------|
| 黄俊立 | 北京大学民营企业研究所执行所长、北京大学马克思学院副教授。         |
| 周旺生 | 北京大学法学院教授、国家重点学科博士生导师、北京大学立法学研究中心主任。  |
| 李 其 | 北京大学光华管理学院副教授、博士生导师。                  |
| 张 辉 | 北京大学经济学院院长、教授、博士生导师；学位评定委员会理论经济学分会主席。 |
| 张元鹏 | 北京大学经济学院教授、博士生导师。                     |
| 王天夫 | 北京大学新闻与传播学院研究员、博士生导师，任北京大学现代广告研究所所长。  |
| 彭泗清 | 北京大学光华管理学院教授、博士生导师。                   |
| 王岳川 | 北京大学中文系教授、博导，享受国务院津贴，中央电视台《百家讲坛》主讲教授。 |
| 王新超 | 北京大学光华管理学院副教授、博士生导师。                  |
| 张智勇 | 北京大学心理与认知学院教授、博士生导师，北京大学十佳教师。         |
| 陈 钟 | 北京大学计算机学院教授，区块链研究中心主任，金融信息化研究中心主任。    |
| 钱永健 | 北京大学体育教研部副教授。                         |
| 张 延 | 北京大学经济学院教授、博士生导师。                     |

# 拟聘师资

Proposed employment teachers



岳庆平

原北京大学历史学系教授、博士生导师；九三学社中央研究室主任。  
中共中央统战部机关党委常委，中共中央直属机关党代表

朱冠舟

实战型人力资源管理专家，中国人民大学 MBA，长江商学院 EMBA。

吕定杰

企业实战财务管理专家、资产管理专家、上市财务合规专家、中国注册会计师协会特聘专家。

石泽杰

国家科技部专家库专家评委；国家工信部全国领军人才项目专家。

路长全

营销战略与品牌运营专家，切割大营销理论的创始人。

马 骏

著名战略专家；国防大学教授、博导。

马 媛

国家注册高级企业培训师、国家企业培训师联合会专家委员、5年世界500强企业管理经验。

郝新军

《阳光心态》课题组组长、中国民营经济研究会培训中心副主任、国家外国专家局培训中心特聘讲师。

# 招生对象

Target students



- 1、企业高层领导人。
- 2、本科以上学历且3年以上管理工作经验。
- 3、大专学历且5年以上工作经验，担任管理者。

【报名联系】 13120255228 梁老师（同微信）

# 教学管理

Teaching management



北京大学  
PEKING UNIVERSITY

## 学制学费

学 制：面授课程，学制一年，共160课时。

上课地点：北京大学

学 费：49800元（人民币）/人，（含包含培训费，资料费，教学管理费，结业证书费用等；不包含学习期间的交通、食宿费用）。

## 证书颁发

参加全部课程学习者，由北京大学颁发该研修班结业证书，证书统一编号，北京大学网站可查。

